

Augenblickliche Wissenschaftsschwerpunkte (WSP) im Überblick

WSP	Thema	Forschungsfragen
1	Unternehmerisches Scheitern, organisationale Krisen und Turnaround	Welches sind die Ursachen des Scheiterns von Jungbetrieben? In welchen sachlichen und temporalen Beziehungen stehen die Erklärungsfaktoren? Welche Rückschlüsse können aus dem Scheitern in Richtung einer Krisenvermeidung gezogen werden?
2	Transnationale Unternehmen und Governance mittelständischer Unternehmen im internationalen Geschäft	Was sind die Besonderheiten transnationaler Unternehmen, wie funktionieren sie, welche Steuerungsmechanismen kommen zur Anwendung, was erklärt ihre spezifische Leistungsfähigkeit und in welcher Beziehung stehen sie zu Staat bzw. Gesellschaft? Wie gelingt es, Mittelstandsbetrieben im internationalen Geschäft Rechtssicherheit zu schaffen, wenn der Zugriff auf nationalstaatliche Rechtsmittel im internationalen Bereich nicht möglich ist? Wie entstehen sog. „Born Transnationals“? Was trägt zu deren erfolgreicher Etablierung im Wettbewerb bei?
3	Der Einfluss von Unternehmertum auf betriebliche Erfolgsgrößen	Wie wirkt sich unternehmerisches Verhalten und die Wahrnehmung von Unternehmerfunktionen auf betriebliche Erfolgsgrößen aus? Wie werden Realloptionen geschaffen und erkannt? Wie wirkt sich Realloptionsdenken auf betriebliche Erfolgsgrößen aus? Welche Faktoren bestimmen den Erfolg von Geschäftsmodellinnovationen?
4	Organisationale Entwicklung im Fokus von Wissen und organisationale Kompetenzen	Was bestimmt organisationale (In-)Kompetenz und wie wirken sich Wissen und (In-)Kompetenzen im Wettbewerb aus? Was bestimmt die Entwicklung von Unternehmungen? Welche Alternativerklärung(en) zum Opportunismus-Argument bietet die kompetenzbasierte Theorie der Unternehmung für die Existenz von Unternehmungen?
5	Governance von Familienunternehmen	Wie wirkt sich ein temporäres Führungsvakuum auf

		<p>den Erfolg betrieblicher Nachfolgeprozesse aus? Was sind Ursachen und Konsequenzen der Deinternationalisierung von Familienbetrieben? Wie kann Family Governance zur Vorbeugung bzw. Bewältigung von Krisen beitragen?</p>
--	--	---

- SFB 597, Teilprojekt A4: Die Verfassung des globalen Handels, zurzeit in 3. Phase (1.1.2011 bis 31.12.2014), Fokus: Formale und informelle Governance internationaler Hierarchien und Heterarchien (Kooperationspartner: G. Calliess, Rechtswissenschaft, Universität Bremen)
- Zentrum für Transnationale Studien ZenTra: Teilprojekte (Förderung: zurzeit Land Bremen, Land Niedersachsen, Volkswagen-Stiftung, Stiftung Mercator), hier: nur eigene Teilprojekte (Gesamtübersicht: www.zen-tra.de)
 - The Impact of Regional Headquarters on Coordination Efficiency, Flexibility, and Organizational Learning in Transnational Corporations (TNCs) (Kooperationspartner: R. Piekkari, Aalto University; S. Laudien, Universität Magdeburg)
 - The Impact of Corporate Culture on Competence Building in TNCs
 - ‘Born Transnationals’ as a New Type of International Entrepreneurship – Peculiarities, Governance Modes, and Establishment in Competition
 - Assets of Foreignness - Building and Leveraging Generative Resources to Shape International Markets (Kooperationspartner: S. Laudien, Universität Magdeburg)
 - Governance of Global Service Operations of TNCs – The Role of Regional Management (Kooperationspartner: R. Piekkari, Aalto University)
 - An Evolutionary Theory of Conflict in the Transnational Sphere (Kooperationspartner: G. Calliess, S. Lundan, beide Universität Bremen)
- Ursachen und Verläufe des Scheiterns von Jungbetrieben (Initialförderung durch die NOWETAS-Stiftung, Kooperationspartner: A. Nicolai, Universität Oldenburg; S. Heilbrunn, Academic Center Ruppin/University of Haifa)

Mitgliedschaften wissenschaftlicher Vereinigungen und Netzwerke

- VHB (Mitglied folgender Kommissionen: Organisation, Internationales Management, Technologie- und Innovationsmanagement, Marketing),
- SMS – Strategic Management Society,
- EGOS – European Group for Organization Studies,
- EURAM – European Academy of Management,
- EIBA – European International Business Academy,
- ECSB – European Council for Small Business and Entrepreneurship,
- ICSB – International Council for Small Business,
- FGF – Förderkreis Gründungsforschung e.V.,
- SG – Schmalenbach-Gesellschaft für Betriebswirtschaft,
- Industrial Marketing & Purchasing Group,
- Forschungsgruppe Business-to-Business Marketing (B-to-B-Group).

Gutachterliche Tätigkeit für Zeitschriften und wissenschaftliche Institutionen

- Deutsche Forschungsgemeinschaft (DFG),
- European Management Journal,
- European Management Review,
- Journal of Small Business Management,
- Journal of Service Management,
- Management International Review,
- Industrial Marketing Management,
- Long Range Planning,
- Management Learning,
- Journal of Business Research,
- Journal of Business Market Management,
- International Journal of Services Operations and Informatics,
- International Journal of Entrepreneurship and Small Business,
- International Journal of Entrepreneurship Education,
- International Journal of Production Economics,
- International Journal of Supply Chain Management,
- Revue Internationale PME,
- Service Industries Journal,
- Research on Competence-based Management,
- DBW - Die Betriebswirtschaft,
- ZfB – Zeitschrift für Betriebswirtschaft,
- Die Unternehmung,
- ZP - Zeitschrift für Planung und Unternehmenssteuerung,
- Marketing ZFP,
- ZfM – Zeitschrift für Management,
- BFuP – Betriebswirtschaftliche Forschung und Praxis,
- AOM – Academy of Management,
- EURAM – European Academy of Management,

- Industrial Marketing & Purchasing Group,
- VHB,
- FGF - Förderkreis Gründungsforschung,
- ICSB – International Council for Small Business,
- Wolfgang-Ritter-Stiftung,
- Gutachter für Lehrbücher, Reader und Proposals englischer Verlagshäuser.

Wissenschaftliche Vorträge ab 2009

2013

- Market Resistance to Innovative Service-focused Business Models: Insights from the Service-dominant Logic, 46th HICSS Conference, January 06-10, Maui (USA).

2012

- Competence Building in Transnational Companies – The Role of Regional Headquarters in Subsidiary Coordination, 38th EIBA Annual Conference, December 07-09, Brighton (UK).
- International Market Resistance to Innovative, Service-focused Business Models, 38th EIBA Annual Conference, December 07-09, Brighton (UK).
- Informal Governance and its Impact on Transactional Uncertainty of Transnational Companies: the Case of Social Relatedness, 38th EIBA Annual Conference, December 07-09, Brighton (UK).
- How to Govern the Spread of Decentrally Developed Competences in Transnational Companies; Paper accepted for presentation, 1 st CBSM Conference, November 20-23, Copenhagen (Denmark).
- How to Transfer Personal Experience into Organizational Competence: The Story of International New Ventures, 1st CBSM Conference, November 20-23, Copenhagen (Denmark).
- Regional Headquarters and their Impact on Knowledge Transfer Processes in Transnational Companies: A ‘Small Worlds’ Perspective, 32nd Strategic Management Society Annual Conference 2012, October 06-09, Prague (Czech Republic).
- Entrepreneurship and Entrepreneurial Competences as Drivers of Learning and Coordination in MNEs, SMS Conference Danube Extension 2012, October 04-05, Linz (Austria)
- Breaking Free from the Adaption Logic: A View on SME Managerial Discretion in International Business, Academy of Management Annual Meeting 2012, August 03-07, Boston/MA (USA).
- The Shadow of New Venture Failure on Transforming Societies, 28th EGOS Colloquium, July 05-07, Helsinki (Finland).
- Born to Learn – Knowledge Exploration and Exploitation of ‘Born Transnationals’, AIB Annual Conference, June 30 – July 04, Washington, D.C. (USA).
- Entrepreneurial failure in the spotlight of the competence-based theory of the firm, 57th International Council for Small Business World Conference, June 10-14, Wellington (New Zealand).
- In Need of Speed - The Impact of Organizational Learning on the Competitiveness of Born Transnationals, 57th International Council for Small Business World Conference, June 10-14, Wellington (New Zealand).
- SME total cost of ownership models and their sluggish adoption. An explanation based on the service-dominant logic, 57th International Council for Small Business World Conference, June 10-14, Wellington (New Zealand).
- The Managerial Vacuum of Business Succession in Family Businesses, 12th Annual Conference of the European Academy of Management (EURAM), June 6-8, Rotterdam (The Netherlands).

- Knowledge Transfer and Competence Building in Transnational Companies – A Governance Problem; Paper presented at the 74th VHB Annual Conference, May 30 - June 02, Bolzano (Italy).
- Assets or Liabilities of Foreignness? On the Role of TNCs in International Business, 9th RAI World Congress, Mai 09-12, Timisoara (Romania).
- Born Transnationals – a Different Story of International Entrepreneurship?, 9th RAI World Congress, Mai 09-12, Timisoara (Romania).
- Sustaining Trust as Informal Governance Mechanism: A Competitive Advantage for Family Firms?, International Conference on Entrepreneurship, Family Firms, and Economic Development, April 27-28, Krakow (Poland).
- Informal Governance and its Impact on Transactional Uncertainty of Transnational Companies: the Case of Social Relatedness, International Conference on Entrepreneurship, Family Firms, and Economic Development, April 27-28, Krakow (Poland).
- An Entrepreneurship Theory-based Approach on the Relationship Between Entrepreneurship and SMEs Performance, Invited Keynote, International Conference on Entrepreneurship, Family Firms, and Economic Development, April 27-28, Krakow (Poland).
- Family Firms: An German Experience, Invited Speech, Conference on Family Firms and The Challenges of the Future (PRZEDSIĘBIORSTWA RODZINNE WOBEC WYZWAŃ PRZYSZŁOŚCI), April 26, Krakow (Poland).
- The SKM Movement: Concepts, Theory, and Applications, CSM Conference, University Duisburg-Essen, Duisburg Campus, March 22-23, Duisburg (Germany).

2011

- Regional Headquarters as Mode of Control for TNC Subsidiaries: A Network-Oriented Perspective; Paper presented at the 37th EIBA Annual Conference, December 08-10, Bucharest (Romania).
- Regional Headquarters Capabilities as Key Facilitator of the Coordination of Transnational Business Activities, 37th EIBA Annual Conference, December 08-10, Bucharest (Romania).
- Market Resistance to Innovative Service-focused Business Models: Insights from Service Dominant Logic, 4th ISPIM Innovation Symposium, November 29 - December 02, Wellington (New Zealand).
- Explaining New Venture Failure: A Competence-based Approach, 15th G-Forum, November 02-04, Zurich (Switzerland).
- Knowledge Transfer and Competence building in Transnational Companies - A Governance Problem, 7th SKM Symposium, September 28-30, Linz (Austria).
- Why do Start-ups Fail? A Competence-based Perspective, 7th SKM Symposium, September 28-30, Linz (Austria).
- On the Need of SME Organizational Adaption to the International Business Environment: A Competence-based Perspective, 5th Conference on SME in a Globalized World, September 22-24, Cluj-Napoca (Romania).
- Service Innovation and Market Survival: Implementing the Total Cost of Ownership Concept, MSKE Conference 2011, July 13-15, Famalicao (Portugal).
- On the Sluggish Adoption of Total cost of Ownership Models - An SDL Perspective, Naples Forum on Service, June 14-17, Anacapri (Italy).
- Direktinvestive internationale Unternehmenstätigkeit und das GLOCAL-Dilemma: Die koordinative Rolle von Regional Headquarters, Jahrestagung der WK INT 2011, 18.-19.2.2011 in Saarbrücken.
- Overcoming Liabilities of Foreignness by Employing Regional Headquarters as a Hard Mode of Governance - A TNC Perspective, Workshop "Dynamics of Globalization: Location-specific

Advantages or Liabilities of Foreignness?", Copenhagen Business School, Kopenhagen, 17.-18.1.2011.

2010

- Reasoning a Use of Regional Headquarters in TNCs as Structural Instrument of Coordination, 36th EIBA Annual Conference 2010, Porto, 9.-11.12.2010 (mit Laudien, S.).
- Entrepreneurial Failure in the Spotlight of the Entrepreneurship Theory, 7th AGBA World Congress, 1.- 3.12.2010 in Putrajaya/Malaysia.
- Das Scheitern junger Unternehmen im Spiegel der Entrepreneurship-Theorie, G-Forum 2010, 21./22.10.2010, Köln.
- Hochleistungsorganisationen und lebensphasengerechtes Kompetenz-Management, Fernausbildungskongress der Helmut-Schmidt-Universität Hamburg, 7.9.10.
- The Impact of Organizational Culture on Organizational Learning in Turbulent Times, Accepted Paper, 26th EGOS Colloquium, Lissabon, 1.-3.7.10.
- Transnationale Unternehmen, Beitrag zur 72. Jahrestagung des VHB, Universität Bremen, 27.-29.5.10.
- Lebensphasengerechtes Kompetenz-Management, Vortrag auf der LearnTec, Karlsruhe, 4.2.10.

2009

- Competence Research and the Competence-based Theory of the Firm, Invited Keynote Speech auf der Konferenz: „Resources, Compétences et Capacités Dynamiques” in Aix-en-Provence, 26.-27.11.09.
- The Use and Evolution of Governance Designs in Transnational Transactions – An Evolutionary Angle on Coping with Uncertainty, Accepted Paper der 29th Annual International Conference of the Strategic Management Society, Washington, D.C., 11.-14.10.09.
- Entwicklung von Kundenintegrationskompetenz – eine Analyse am Beispiel von Innovationspartnerschaften, 6. SKM-Symposium, Universität Marburg, 23.-25.9.2009, Marburg.
- The Managerial Vacuum of Business Succession on Family Firms – An Evolutionary Angle on Revitalization, 54. Kongress des International Council for Small Business, 20.-24.6.2009, Seoul (South Korea).
- Knowledge Intensive Service Ventures – When Do They Survive?, 54. Kongress des International Council for Small Business, 20.-24.6.2009, Seoul (South Korea).
- Entrepreneurial Branding – An Issue in Case of B-to-B Services Ventures?, AUMEC-Tagung, 6.-8.4.2009, Antalya (Turkey).
- Entrepreneurial Necessities and Managerial Shortfalls of Founders – What Does Entrepreneurship Theory Tell Us?, 7. IECER-Konferenz, 4.-6.3.2009, Lissabon.
- Wissens- und Kompetenzmanagement im Mittelstand – Ein Blick hinter die Kulissen nachhaltigen Erfolgs, Vortrag auf der LearnTec 2009, Karlsruhe, 3.-5.2.2009.